



# Međuopćinsko učenje i podrška

Misija OEES-a u Bosni i Hercegovini potiče općine na uspostavu partnerstva i regionalnih mreža s ciljem delegiranja pitanja od zajedničkog interesa, konsolidiranja i promicanja postignutih standarda dobre uprave, kao i iznalaženja novih pristupa u rješavanju sadašnjih i budućih izazova u lokalnoj upravi.

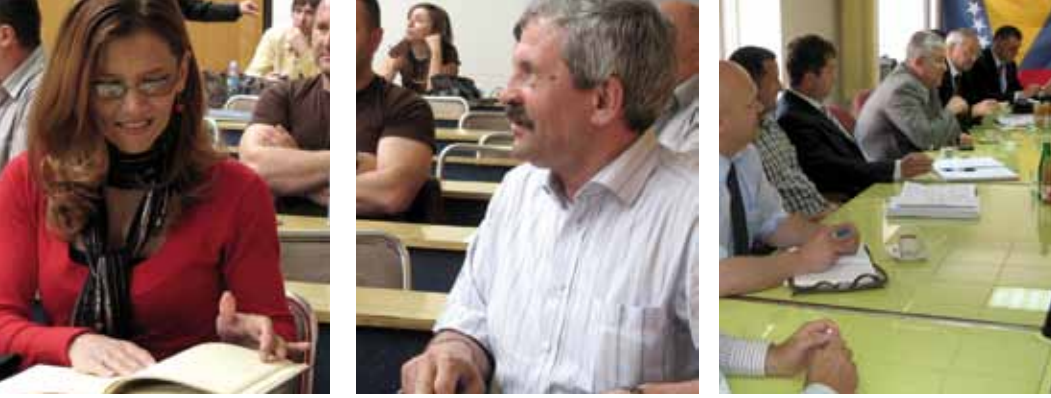
Međuopćinsko učenje i podrška osmišljene su kao sredstvo kojim bi se poticale općine da identificiraju i realiziraju svoje razvojne potrebe. Ovo je jedna od sedam komponenti inicijative *Lokalno je primarno*, Misije OEES-a u BiH pokrenute 2009. godine.

Mnoge općine u Bosni i Hercegovini (BiH) suočavaju se sa sličnim problemima koji izravno utječu na njihov rad kao jedinica lokalne samouprave. Ipak, izvjestan broj općina uveo je poboljšane ili inovativne prakse. Kao rezultat toga, općine su dobile mogućnost da udruže svoja iskustva i stručnost, kako bi riješile zajedničke probleme. Vremenom, ovakav oblik međuopćinske suradnje i potpore može stvoriti temelje za održivu strategiju općinskoga razvitka koja nije ovisna o međunarodnoj potpori. Ovakav oblik, također, potiče inovativan pristup u rješavanju problema i omogućava općinama da zajedno, i u partnerstvu s višim razinama vlasti, identificiraju i odgovore na pitanja od zajedničkoga interesa.

Međuopćinsko učenje i podrška obuhvataju mnogo više od same razmjene dobrih praksi. One zahtijevaju strukturiranu suradnju između dvije ili više općina, budući da se ne radi o jednokratnoj aktivnosti nego o procesu učenja, koji obuhvata čitav niz aktivnosti. Zbog toga je neophodno imati strateški pristup međuopćinskoj suradnji i potpori, koja podrazumijeva utvrđivanje problema ili pitanja, dogovor o rješenju ili o željenom rezultatu i plan

međuopćinskog povezivanja. Sam pristup može biti raznolik i može podrazumijevati izgradnju odnosa između dvije općine, kada je potreba za potporom ili suradnjom i učenjem u određenoj oblasti usklađena sa stečenim znanjima iz iste oblasti. Također, pristup može uključivati formiranje mreže unutar koje bi općine radile na rješavanju zajedničkih problema. Neovisno o obliku, učinkovitost međuopćinske suradnje i potpore ogleđa se u stupnju ostvarenih poboljšanja u općinama koje sudjeluju u procesu suradnje i učenja jedni od drugih, kao i povećanju razine zadovoljstva građana radom općinskih organa vlasti.

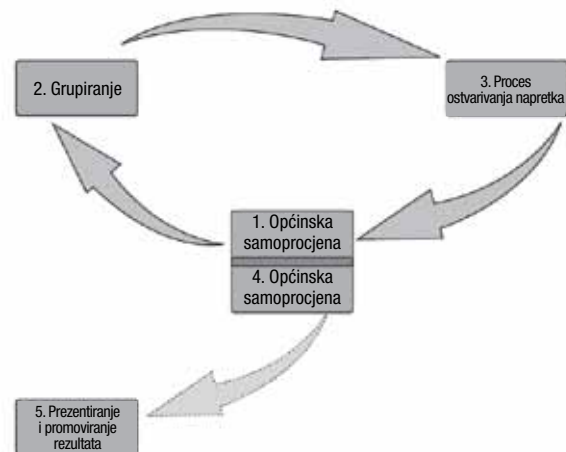
Trenutačno, dvije trećine od ukupno 143 jedinice lokalne samouprave BiH, uključene su u 22 mreže koje su fokusirane na probleme kao što su promicanje etičkih standarda u zajednicama, upravljanje ljudskim resursima, rukovođenje i strateško planiranje. Mrežu obično čini 6-12 općina, pri čemu se stručnjaci iz određenih oblasti ili delegirane osobe iz svake općine, uključene u mrežu, susreću barem jedanput mjesečno kako bi učili jedni od drugih i promovirali određene općinske prakse.



## Zajednički okvir za samoprocjenu

U cilju lakšeg osnivanja međuopćinskih mreža i partnerstava za učenje i potporu, Misija je u rujnu 2009. godine uvela mehanizam za samoprocjenu pod imenom: Zajednički okvir za samoprocjenu (eng. CAF). CAF je uveliko prihvaćen u javnom sektoru širom Europe jer omogućava lokalnim vlastima provedbu samoprocjene kako bi se identificirala područja u kojima su poboljšanja moguća, kao i međuopćinska suradnja na rješavanju pitanja od zajedničkog interesa. Proces samoprocjene je prvi od pet koraka ciklusa međuopćinske suradnje, a slijede ga: umrežavanje, proces ostvarivanja napretka, općinska samoprocjena, te posljednji, neobvezni korak ciklusa, prezentiranje i promocija rezultata.

1. **Općinska samoprocjena** – utvrđivanje oblasti u kojima je neophodno poboljšanje ili konsolidacija, ili gdje je inovativni pristup moguć;
2. **Mapiranje** – povezivanje općina koje su identificirale iste oblasti, kako bi mogle kroz suradnju promovirati svoj rad;
3. **Proces ostvarivanja napretka** – definiranje ciljeva mreže, izrada i provedba plana aktivnosti;
4. **Općinska samoprocjena** – procjena rezultata koje su postigle općine i mreže, kako bi se utvrdilo jesu li ostvareni ciljevi i jesu li se promovirale općinske prakse;
5. **Prezentiranje i promocija rezultata** – mogućnost da općine predstavljaju rezultate, kako bi oni mogli koristiti i drugim općinama.



Kako bi sudjelovale u mrežama i partnerstvima međuopćinske suradnje i potpore, općine moraju imati kapacitete za provedbu samoprocjene (korištenjem CAF-a ili nekog drugog mehanizma), imati političku volju za provedbom reforme postojećih praksi, kao i interes da se pruži, odnosno primi pomoć, od drugih općina.

Zainteresirane općine mogu stupiti u kontakt s najbližim područnim uredom Misije OESS-a, kako bi se detaljnije upoznale s procesom uključivanja u postojeće ili pokretanje novih međuopćinskih mreža i partnerstva s drugim općinama.

Misija OESS-a u Bosni i Hercegovini pomaže BiH u ispunjenju obveza koje je ona preuzela kao država članica OESS-a i napredovanju ka ostvarenju svog deklariranog cilja pridruživanja euroatlantskim integracijama, tako što jača sigurnost i stabilnost, putem završetka izgradnje mira unutar daytonskog okvira, i razvija inkluzivni politički diskurs i demokratski odgovorne institucije koje poštuju raznolikost, promoviraju konsenzus i poštuju vladavinu prava. Misija ima sveobuhvatan i integriran pristup putem svoje nazočnosti na terenu, što odražava naglasak na razvijanje povezanih zajednica i na pravodobno identificiranje prepreka napretku.